

Un projet avec des retombées économiques significatives

Le projet Dumont Nickel consiste au développement, puis à l'exploitation, de l'un des plus grands gisements de nickel au monde non-exploité. Le complexe minier aura la capacité de produire annuellement 25 000 tonnes de nickel. Le projet de Dumont Nickel sera l'un des plus importants projets de nickel au Québec, un métal critique et stratégique pour l'économie.

Des investissements qui se chiffreront à plus de 1,9 G\$

La construction du site minier devrait se réaliser en deux phases. Tout d'abord, le site minier sera construit (2026-2029) puis dans la seconde phase, prévue entre 2033 et 2035, Dumont Nickel réalisera des travaux d'expansion qui permettra au complexe minier d'accroître considérablement sa production.

Valeur ajoutée et emplois

Il est estimé que les retombées économiques générées durant les périodes de construction s'élèveraient à 1,3 G\$ en valeur ajoutée pour le Québec. De plus, un total de 9 200 emplois équivalent temps complet (ETC) seront soutenus tout au long des phases de construction. Ces travailleurs se partageront une masse salariale de 868 M\$. Plus de 50 % des emplois soutenus se trouveront dans le secteur de la construction où les salaires moyens varient entre 115 000 \$ et 164 000 \$ selon le corps de métier.




- L'Abitibi-Témiscamingue pourrait compter sur un apport économique de 719 M\$ en valeur ajoutée et 5 388 emplois soutenus tout au long de la construction et de l'expansion du site minier.

Revenus fiscaux

Autant le gouvernement du Québec que celui du Canada bénéficieraient des retombées économiques découlant des dépenses d'investissement. Le Québec pourrait compter sur des revenus fiscaux bruts de 158 M\$ comparativement à 113 M\$ pour le gouvernement du Canada. En incluant la parafiscalité, 132 M\$ s'ajouteraient pour le Québec et 21 M\$ pour le Canada.

Retombées économiques et fiscales directes et indirectes des dépenses d'investissement¹

Québec, sur la durée de la construction; en M\$, emplois en ETC

		Abitibi-Témiscamingue	Reste du Québec	Ensemble du Québec
1,2 G\$ Dépenses pour la construction initiale des installations (2026-2029)	 Valeur ajoutée En M\$	719,0	585,7	1 304,7
	 Emplois soutenus En ETC	5 388	3 812	9 200
694 M\$ Dépenses pour l'expansion de la mine (2033-2035)	 Gouv. Québec En M\$	s.o.	s.o.	290,2
	Gouv. Canada En M\$	s.o.	s.o.	133,9

¹ Les retombées économiques incluent les dépenses d'investissement du complexe minier et de la phase d'expansion.

² Les résultats découlent de la somme des dépenses de fonctionnement et en capital de maintien.

Sources : Dumont Nickel, Analyses Avisa Conseil sur la base des simulations d'Ecotec, 2025

Un projet avec un fort potentiel économique

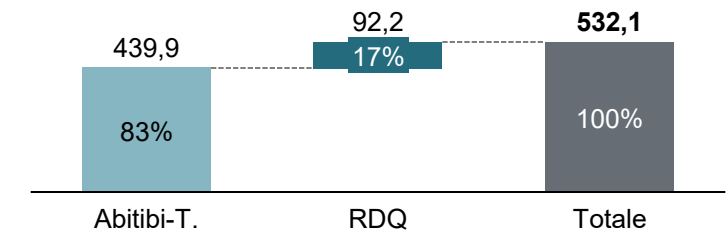
En plus des sommes encourues pour la construction des installations, Dumont Nickel estime qu'il dépensera 665 M\$ par année pour le fonctionnement et le maintien du complexe minier. Ces dépenses auront des retombées économiques encore plus significatives pour le Québec puisqu'elles seront récurrentes année après année.

665 M\$

Dépenses annuelles de fonctionnement et de capital de maintien une fois le projet sera à son plein potentiel

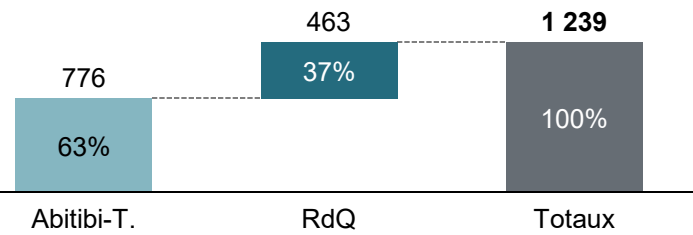
Valeur ajoutée générée²

Québec; en moyenne par année, en M\$



Emplois soutenus²

Québec; en moyenne par année, en ETC



Valeur ajoutée et emplois soutenus

Le projet Dumont Nickel devrait générer des retombées économiques significatives pour le Québec et l'Abitibi-Témiscamingue. 532 M\$ en valeur ajoutée seraient générés par année, dont 374 M\$ directement par Dumont Nickel. Les fournisseurs devraient contribuer pour 158 M\$ au PIB du Québec.

- L'Abitibi-Témiscamingue pourrait compter sur un apport économique de près de 440 M\$ en valeur ajoutée et 776 emplois soutenus annuellement.
- Parmi les emplois soutenus, 348 le seraient directement aux installations de Dumont Nickel. Ces travailleurs pourraient compter sur **un salaire moyen de 143 238 \$, soit 2,3 fois celui du Québec.**

Revenus fiscaux

Le gouvernement du Québec pourrait bénéficier de revenus fiscaux bruts de 99,2 M\$, excluant la parafiscalité. Les activités de Dumont Nickel permettraient également au gouvernement du Canada de percevoir des revenus fiscaux estimés à 43,3 M\$. De plus, le gouvernement du Québec détient une royauté de 0,8 % qui vaut 200 M\$ sur la durée de vie du projet.

99,2 M\$

Revenus fiscaux perçus en moyenne par année par le gouvernement du Québec, auxquels s'ajoutent 15,1 M\$ en parafiscalité

43,3 M\$

Revenus fiscaux perçus en moyenne par année par le gouvernement du Canada, auxquels s'ajoutent 2,4 M\$ en parafiscalité

Un projet structurant qui crée de la richesse avec l’électricité du Québec

Le projet Dumont Nickel s’inscrit en phase avec les ambitions gouvernementales face aux objectifs de transition énergétique. Le nickel est un métal essentiel dans la fabrication de plusieurs intrants nécessaires, notamment, aux technologies propres et à la construction d’infrastructure d’énergie propre, telle que les éoliennes. Afin de connaître l’ensemble de la contribution du projet, Aviséo a développé un indicateur qui mesure la valeur ajoutée générée par kWh consommé. Cet indicateur permet de classer le projet dans un contexte où l’offre en électricité au Québec est de plus en plus restreinte et la demande de plus en plus grande.

L’intérêt d’analyser le projet via sa valeur ajoutée générée par kWh

Alors que le Québec a déjà composé dans le passé avec un surplus d’électricité, le contexte actuel est tout le contraire et le Québec enregistre une hausse marquée de sa demande en électricité, ce qui met sous pression les approvisionnements. Selon Hydro-Québec (HQ), il faudra environ 60 térawattheures supplémentaires d’ici 2035, soit une hausse de 34 % par rapport à la consommation de 2023.

Dans ce contexte, HQ se doit de prioriser les projets structurants et à forte valeur ajoutée lors de l’octroi de bloc d’électricité. HQ vise à maximiser la création de richesse découlant de sa production d’électricité sous contrainte d’une offre de plus en plus restreinte.

C’est dans cet esprit qu’Aviséo Conseil a développé une méthodologie basée sur la valeur ajoutée générée par kWh. Pour ce faire, Aviséo Conseil utilise son modèle d’équilibre général calculable (EGC) du Québec interne, et ce, en raison du caractère plus englobant et réaliste de modèle. D’ailleurs, le ministère des Finances du Québec possède également son modèle EGC du Québec. Ces modèles permettent notamment de prendre en compte les comportements des agents économiques et les différentes relations entre ceux-ci. De surcroît, l’inclusion d’équation de prix et de contraintes permet d’ajouter une couche supplémentaire à l’analyse.

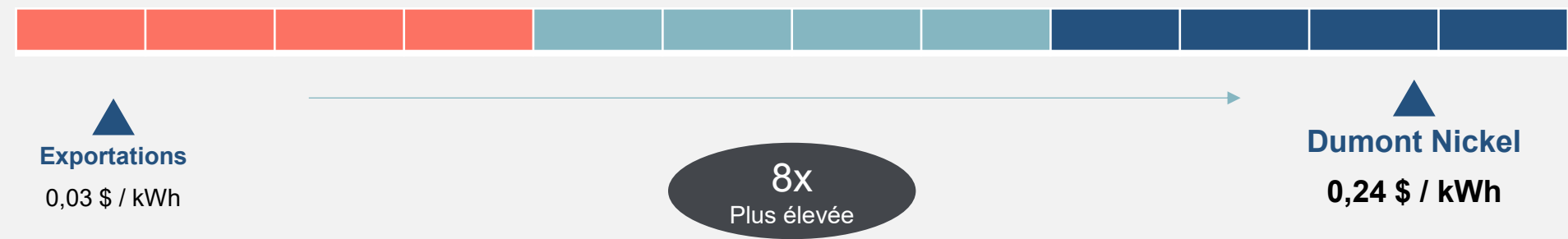
Pour estimer la valeur ajoutée générée par kWh, Aviséo a simulé d’abord une hausse de la production d’électricité, laquelle est ensuite distribuée dans le secteur d’intérêt. Cette méthodologie permet de retirer les impacts attribuables à la hausse de la production d’électricité des impacts économiques qui découlent de l’attribution de l’électricité aux secteurs.

Une contribution marquée en termes de valeur ajoutée par kWh

Le projet Dumont Nickel montre une contribution économique par kWh très favorable en absolu et par rapport aux exportations d’électricité.

En effet, il est estimé que le projet Dumont Nickel permettrait de générer 0,24 \$ de valeur ajoutée par kWh. Il s’agit d’un ratio huit fois plus élevé que si le Québec décidait d’exporter l’électricité produite à un prix implicite d’un peu plus de 0,10 \$ / kWh.

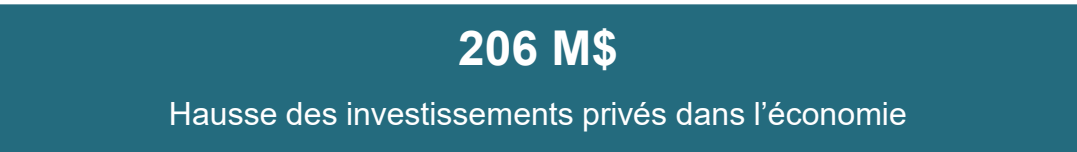
Valeur ajoutée générée par kWh du projet Dumont Nickel
Québec



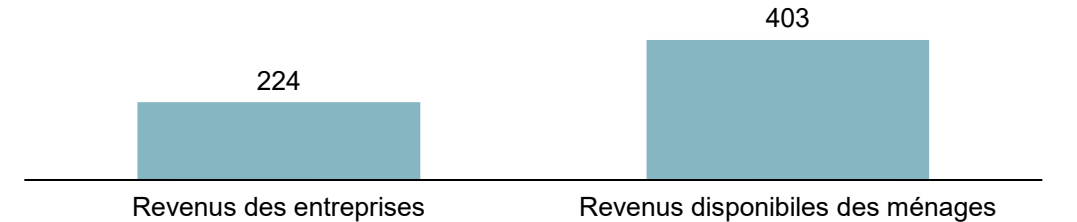
Un projet qui bénéficiera aux ménages québécois

Outre les retombées économiques en termes de PIB et d’emplois, il est estimé que le revenu disponible des ménages devrait augmenter de 403 M\$ à terme lorsque le projet Dumont Nickel sera à son plein potentiel. Les entreprises enregistreront également une hausse de leur revenu estimé à 224 M\$.

La hausse de 206 M\$ des investissements est également appréciable, et ce, du fait que ces derniers sont l’un des principaux déterminants de la croissance du PIB de long terme. La hausse des investissements est néanmoins tributaire de la croissance de l’épargne des entreprises et des ménages québécois.



Variation des revenus
Québec, en M\$



Avec une telle création de richesse pour le Québec, les Québécois seraient également gagnants si Hydro-Québec devait importer toute l’électricité demandée.

Un projet stratégique pour le Québec et l’Abitibi-Témiscamingue

Dans le contexte actuel, où les entreprises doivent faire face aux enjeux liés aux changements climatiques, à la transition énergétique et à la disponibilité de l’électricité au Québec, les nouveaux projets soumis devront de plus en plus prouver leur valeur économique et environnementale pour mobiliser les diverses parties prenantes. En ce sens, Aviseo a documenté cinq effets structurants liés au projet Dumont Nickel.

Des effets structurants et à caractères stratégiques pour le Québec

Les activités de Dumont Nickel sont en phase avec les stratégies gouvernementales. Qu’il s’agisse de sa contribution à la productivité du Québec, de sa contribution au développement économique de l’Abitibi-Témiscamingue et à son impact sur l’environnement, le projet Dumont présente plusieurs caractéristiques structurantes pour le Québec. Voici, ci-bas, une brève présentation de ces composantes stratégiques.

Composantes à caractère stratégique qui seront positivement touchées par le projet Dumont Nickel	
Hausse de la productivité	La productivité moyenne des emplois directs et indirects soutenus par le projet Dumont Nickel est évaluée à 429 400 \$. Il s’agit d’une productivité par emploi 3,6 fois supérieure à celle d’un travailleur moyen au Québec (118 769 \$). Estimée à plus d’un million \$, la productivité des travailleurs de Dumont est encore plus considérable , contribuant ainsi à atteindre l’objectif du gouvernement de réduire l’écart de productivité entre le Québec et l’Ontario.
Intégration aux stratégies gouvernementales	Le gouvernement du Québec a élaboré dans les dernières années plusieurs stratégies et plans pour lutter contre les changements climatiques et accélérer la transition énergétique. Que ce soit le plan pour une économie verte d’ici 2030 ou la stratégie sur l’hydrogène vert, le nickel sera un intrant nécessaire pour atteindre les objectifs fixés.
Incidence sur la chaîne de valeur	Le projet a le potentiel d’accroître de 25 000 tonnes la production annuelle de nickel au Québec, ce qui contribue à la stabilité du marché. L’entreprise souhaite alimenter les fonderies de nickel canadiennes, au profit de l’économie du Canada dans son ensemble.
Développement régional et communauté locale	Étant situé à Launay, près d’Amos, le projet Dumont Nickel contribuera au développement économique de la région de l’Abitibi-Témiscamingue grâce au recours à des fournisseurs locaux et à l’embauche de travailleurs qualifiés dans la région. Avec leur salaire plus élevé, les travailleurs de Dumont Nickel contribueront à l’économie régionale par l’intermédiaire de leurs dépenses de consommation. De plus, Dumont Nickel a signé une entente avec la Première Nation Abitibiwinini qui prévoit une participation significative pour la Première Nation Abitibiwinini en termes de formation, d’emploi, d’opportunités d’affaires et de protection de l’environnement.
Impact environnemental	Le projet Dumont Nickel sera l’un des projets miniers de nickel à l’empreinte carbone la plus faible au monde, notamment en raison de l’utilisation de l’énergie renouvelable du Québec et du potentiel de captation de CO ₂ de la serpentinite.

Note méthodologique, limites de l’étude et sources

L’estimation des retombées économiques s’est faite en deux temps :

1. Les retombées économiques statiques, aussi appelées classiques, ont été estimées à l’aide du modèle intersectoriel d’Ecotec.
 - Les effets directs correspondent aux retombées économiques découlant des activités de Dumont Nickel. Les effets indirects correspondent aux retombées économiques des fournisseurs stimulés par les dépenses de Dumont Nickel. Les résultats excluent les retombées induites.
 - Les résultats sont exprimés en termes de valeur ajoutée, d’emplois supportés et de revenus fiscaux pour les gouvernements (Québec et Canada).
2. Les retombées économiques ont été estimées à l’aide d’un modèle d’équilibre général calculable pour comparer les retombées économiques entre différents secteurs eu égard à leur consommation d’électricité
 - Les résultats sont exprimés en termes de valeur ajoutée générée par kWh consommé.
 - La valeur ajoutée générée par la production d’électricité a été retirée afin d’avoir un ratio net.

Aviseo a posé une série d’hypothèses et a eu recours à diverses sources de données afin de réaliser l’estimation des retombées économiques:

- Les estimations sont basées sur les structures de dépenses fournies par Dumont Nickel pour la construction et le fonctionnement de ses installations.
- Dans sa modélisation des exportations d’électricité, Aviseo a considéré un prix de vente implicite de 0,10 \$ / kWh. De plus, il a été considéré que la différence entre le prix de vente aux industries domestiques et le prix obtenus à l’exportation d’électricité est entièrement transférée au gouvernement du Québec. Les impacts des dépenses subséquentes du gouvernement du Québec découlant de l’obtention d’un prix plus élevé à l’exportation sont donc inclus dans nos résultats.
- Les travaux ont été réalisés en octobre et novembre 2025. Tout changement dans le pourtour du projet pourrait engendrer une hausse ou une baisse des retombées économiques.
- Les impacts sur les revenus fiscaux des gouvernements sont basés sur la structure fiscale de 2025. Les retombées pourraient varier si le régime fiscal changeait.
- Les analyses complémentaires, telles que la productivité moyenne des emplois, ont été réalisées à partir des données publiques secondaires disponibles. Les données publiques sont parfois sujettes à révision.