

Le projet de Dumont Nickel est porteur de retombées économiques significatives pour le Québec et le Canada

Le projet Dumont Nickel consiste au développement, puis à l'exploitation, de l'un des plus grands gisements de nickel au monde non-exploité, situé à 25 kilomètres de la ville d'Amos, en Abitibi-Témiscamingue. Le complexe minier aura la capacité de produire 25 000 tonnes par année de concentré de nickel (25,0 ktpa). Cette production est planifiée être vendue à des fonderies de nickel canadiennes. La production de Dumont soutiendra ainsi des activités économiques en amont et en aval de son complexe minier.

Des retombées économiques de plus d'un milliard \$ pour le Canada

Les activités de Dumont Nickel stimuleront les activités économiques de ses fournisseurs, mais également celles de ses clients, ici les fonderies canadiennes. C'est pourquoi qu'Aviseo utilise un modèle EGC¹ du Canada afin d'estimer la contribution économique de Dumont

- Il est estimé que l'économie canadienne pourrait bénéficier d'une contribution à la valeur ajoutée de 1,1 G\$ lorsque le complexe minier de Dumont Nickel aura atteint sa pleine capacité de production
- Outre les retombées économiques de Dumont Nickel et de ses fournisseurs, 478 M\$ en valeur ajoutée sera soutenus dans le reste de l'économie, notamment, par les clients de Dumont Nickel et leurs fournisseurs.



179,4 M\$

Le gouvernement du Canada pourra également compter sur 179,4 M\$ en revenus fiscaux et de parafiscalité découlant des activités de Dumont Nickel et de leur impact sur ses fournisseurs et clients.

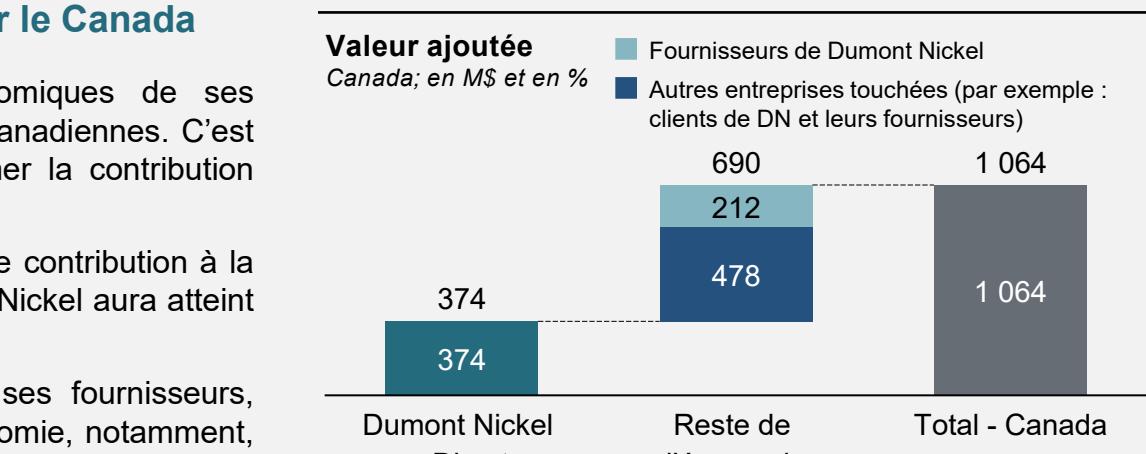
Dumont Nickel permettra de soutenir une production additionnelle chez les fonderies canadiennes

Au Canada on compte quatre fonderies et raffineries de nickel opérées par trois compagnies

- Glencore détient une fonderie de nickel avec une capacité de production pouvant atteindre 75,0 ktpa
- Vale Canada détenant des installations en Ontario et à Terre-Neuve avec une capacité de production globale de 110 ktpa
- Puis, Sherritt International opère une raffinerie de nickel en Alberta où jusqu'à 35 ktpa de nickel peuvent être produits.

En 2024, les fonderies et raffineries du Canada ont fonctionné à près de 80 % de leur capacité.

Le nickel joue un rôle central dans les objectifs de transition énergétique et le nickel canadien est la principale source d'importation de nickel des États-Unis. Dans ce contexte, les fonderies canadiennes ont intérêt à maximiser leur production. De plus, les coûts fixes des fonderies et raffineries de nickel sont réputés être plus élevés que les coûts variables nécessitant l'atteinte d'un niveau de production plus élevé.



Dumont Nickel prévoit écouler ses 25 000 tonnes de nickel auprès de fonderies canadiennes. Le traitement du nickel de Dumont générera des retombées économiques additionnelles pour le Canada alors que les fonderies pourront traiter davantage de nickel.

La production de Dumont Nickel viendrait ainsi soutenir les activités des fonderies canadiennes et renforcer la chaîne d'approvisionnement locale. C'est notamment l'intégration de la chaîne de valeur du nickel au Canada qui est porteuse de retombées économiques.

Capacité de traitement des fonderies et raffineries de nickel canadiennes

Canada, 2024; en ktpa et en %

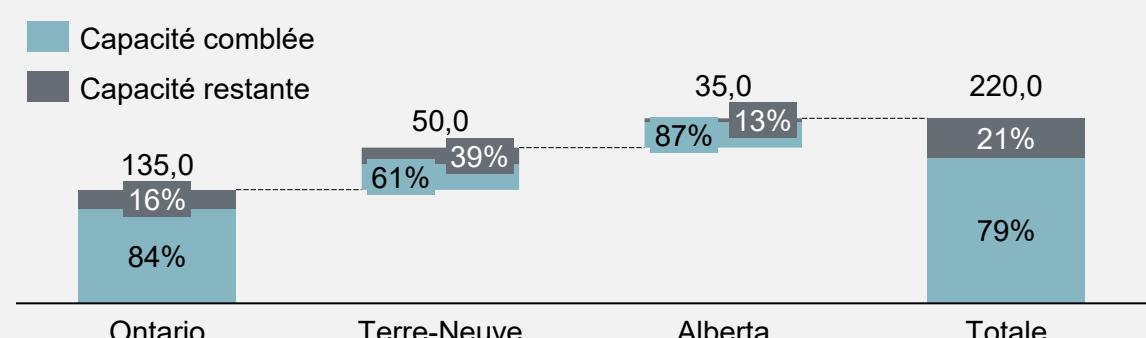
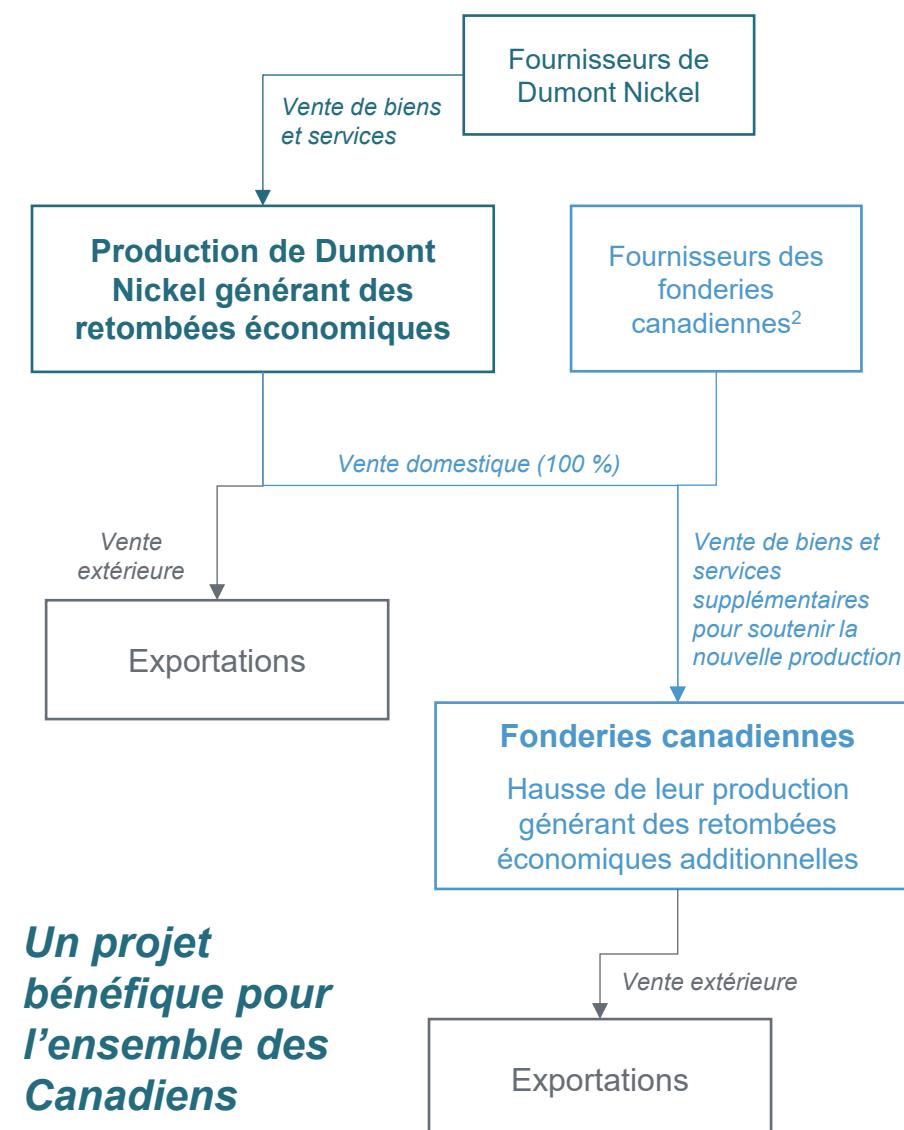


Illustration simplifiée du mécanisme d'impact en amont et en aval de la production de Dumont

Légende

Retombées économiques classiques

Ajout aux retombées économiques classiques pour estimer les retombées économiques englobantes



¹ La page 3 détail davantage la différence entre un modèle entrés-sortis et d'équilibre général calculable (EGC).

² Excluant Dumont Nickel.
Sources : Dumont Nickel, Glencore Canada, Vale Canada, Sherritt International, Analyses Aviseo Conseil sur la base des simulations du modèle EGC canadien, 2025

Un projet qui soutient des emplois à forte valeur ajoutée au profit de l'ensemble de l'économie

Cette page se concentre sur les retombées économiques dites classiques, soient à l'aide d'un modèle entrés-sorties. Ce modèle permet de chiffrer l'apport économique des dépenses d'investissement et de fonctionnement de Dumont Nickel. À la différence des retombées économiques englobantes, celles-ci se concentrent sur l'impact de Dumont Nickel sur ses fournisseurs, expliquant pourquoi le Québec en sort grand gagnant.

Des emplois à forte valeur ajoutée

Le projet de Dumont Nickel se démarque par sa contribution à la productivité du Canada.

Sur la durée de vie de la mine, il est estimé que 348 emplois directs en moyenne par année seront soutenus par Dumont Nickel. Ces emplois auront une productivité du travail de plus d'un million \$, soit 8,7 fois celle d'un travailleur canadien moyen.

Les salaires des travailleurs de Dumont se comparent également avantageusement à la moyenne canadienne. À l'aide de leurs salaires plus élevés, les travailleurs stimuleront l'économie via leurs dépenses de consommation, ce qui soutiendra des retombées induites.

Des dépenses d'investissements de plus de 1,9 G\$

La construction du site minier devrait se réaliser en deux phases, soit la construction initiale entre 2026-2029 puis l'expansion de la mise entre 2033 et 2035. L'expansion permettra à Dumont Nickel d'accroître considérablement sa production.

Ces investissements auront des retombées positives sur l'économie du Canada. Plus de 1,5 G\$ en valeur ajoutée seront soutenus pendant les sept années de construction et 10 762 emplois. Le gouvernement du Canada pourra également compter sur des revenus fiscaux de 136,9 M\$.

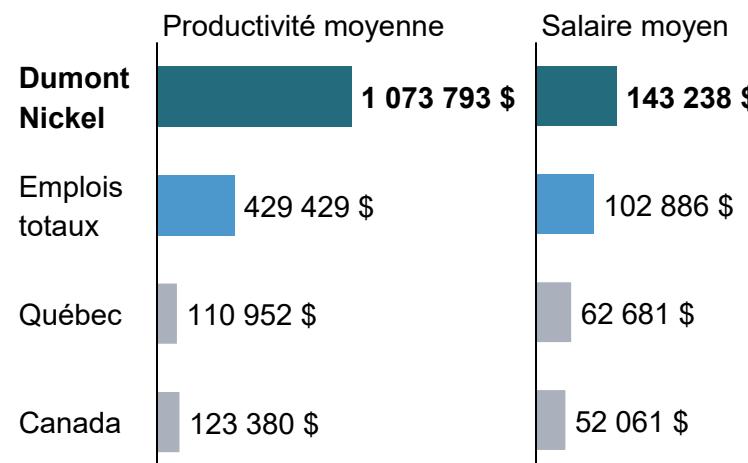
Retombées économiques et fiscales directes et indirectes des dépenses d'investissement

Canada, sur la durée de la construction; en M\$, emplois en ETC

| | Québec | Reste du Canada | Ensemble du Canada |
|--|-------------------------------------|-----------------|--------------------|
| 1,2 G\$ Dépenses pour la construction initiale des installations (2026-2029) | Valeur ajoutée En M\$ | 1 304,7 | 252,3 |
| | Emplois soutenus En ETC | 9 200 | 1 557,0 |
| 694 M\$ Dépenses pour l'expansion de la mine (2033-2035) | Gouv. Canada ² En M\$ | s.o. | 10 762 |
| | | s.o. | 136,9 |

Salaire et productivité moyenne

Canada; 2023, en \$



Les dépenses de fonctionnement permettront de soutenir 586 M\$ en valeur ajoutée au Canada

Dumont Nickel estime qu'il dépensera près de 665 M\$ par année pour le fonctionnement et le maintien du complexe minier une fois que celui-ci aura atteint sa pleine capacité de production. Ces dépenses, auprès de fournisseurs québécois et canadiens, auront des retombées économiques significatives.

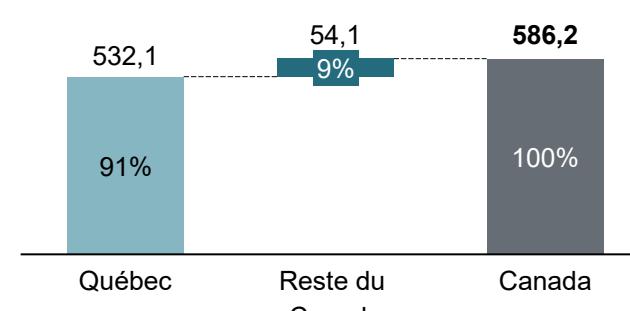
665 M\$

Dépenses annuelles de fonctionnement et de capital de maintien une fois le projet sera à son plein potentiel

Retombées économiques des dépenses de fonctionnement

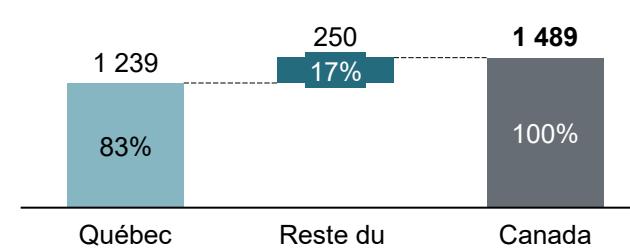
Valeur ajoutée¹

Canada; en moyenne par année, en M\$ et en %



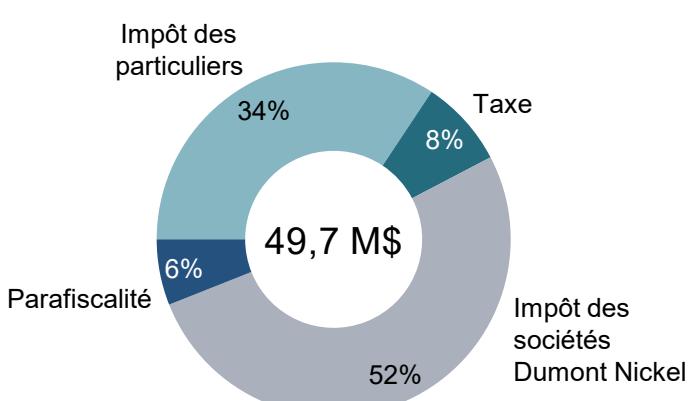
Emplois soutenus¹

Canada; en moyenne par année, en ETC et en %



Revenus fiscaux et de parafiscalité^{1,2}

Gouvernement du Canada; en moyenne par année, en M\$ et en %



¹ Résultats découlant des dépenses de fonctionnement et en capital de maintien. ² Les revenus fiscaux et de parafiscalité doivent être considérés comme conservateur puisqu'ils n'incluent pas l'ensemble des sources de revenus dont, l'impôt sur le revenu des sociétés des fournisseurs de Dumont Nickel.

Sources : Dumont Nickel, Statistique Canada, Analyses Aviseo Conseil sur la base des simulations d'Ecotec, 2025



Montréal +1 514-667-0023

Québec +1 418-476-0185

Un projet dont les impacts vont au-delà des retombées économiques

DUMONT
NICKEL

Dans le contexte actuel, où les entreprises font face à de plus en plus d'enjeux tels que ceux liés aux changements climatiques et à la transition énergétique, les nouveaux projets soumis devront de plus en plus prouver leur valeur économique et environnementale pour mobiliser les diverses parties prenantes. En ce sens, Aviseo a documenté trois effets structurants liés pour le Canada au projet Dumont Nickel.

Analyses des effets structurants pour le Canada

Les activités de Dumont Nickel génèrent des effets qui vont au-delà des retombées économiques. Qu'il s'agisse de son alignement avec les stratégies gouvernementales, du renforcement d'un approvisionnement local en concentré de nickel ou encore de ses implications environnementales, le projet de Dumont Nickel représente un levier structurant pour le Canada. De plus, il soutient des emplois à très forte valeur ajoutée, essentiels pour accroître la productivité et favoriser le développement régional.

Composantes à caractère stratégique touchées par le projet Dumont Nickel



Un projet en phase avec les stratégies gouvernementales

Au cours des dernières années, le gouvernement du Canada a mis en place plusieurs stratégies et plans pour lutter contre les changements climatiques et accélérer la transition énergétique. Parmi ceux-ci, la Stratégie canadienne pour l'hydrogène et la Stratégie de compétitivité climatique illustrent bien l'importance du nickel, un intrant essentiel pour atteindre les objectifs fixés.

Par ailleurs, le Plan canadien pour les minéraux critiques, présenté en 2022, vise notamment à accroître l'offre de minéraux critiques issus de sources responsables. Dans ce contexte, la production de Dumont Nickel s'intègre pleinement à cette vision, puisqu'elle se distingue comme l'un des projets de nickel à l'empreinte carbone la plus faible au monde.



Un projet à faible impact carbone

Le projet Dumont Nickel sera l'un des projets miniers de nickel à l'empreinte carbone la plus faible au monde, notamment en raison de l'utilisation de l'énergie renouvelable du Québec et du potentiel de captation de CO₂ de la serpentinite.



Un projet qui a un impact direct sur d'autres secteurs de l'économie

Le projet a le potentiel d'accroître de 25 000 tonnes la production annuelle de nickel au Québec, ce qui contribue à la stabilité du marché. L'entreprise souhaite alimenter les fonderies de nickel canadiennes, qui opèrent présentement en dessous de leur capacité maximale. La production de Dumont soutiendra alors des activités économiques chez ses fournisseurs au profit de l'économie canadienne.

Note méthodologique, limites de l'étude et sources

L'estimation des retombées économiques s'est faite en deux temps :

1. Les retombées économiques classiques ont été estimées à l'aide du modèle intersectoriel d'Ecotec.
 - Les effets directs correspondent aux retombées économiques découlant des activités de Dumont Nickel. Les effets indirects correspondent aux retombées économiques des fournisseurs stimulés par les dépenses de Dumont Nickel. Les résultats excluent les retombées induites.
 - Les résultats sont exprimés en termes de valeur ajoutée, d'emplois supportés et de revenus fiscaux pour le gouvernement du Canada.
2. Les retombées économiques englobantes ont été estimées à l'aide d'un modèle d'équilibre général calculable
 - Les résultats sont exprimés en termes de valeur ajoutée pour l'économie canadienne et de revenus pour le gouvernement du Canada.

Aviseo a posé une série d'hypothèses et a eu recours à diverses sources de données afin de réaliser l'estimation des retombées économiques:

- Les estimations sont basées sur les structures de dépenses fournies par Dumont Nickel en novembre 2025 pour la construction et le fonctionnement de ses installations.
- Les travaux ont été réalisés en octobre et novembre 2025. Tout changement dans le pourtour du projet pourrait engendrer une hausse ou une baisse des retombées économiques.
- Les impacts sur les revenus fiscaux du gouvernement du Canada sont basés sur la structure fiscale de 2025. Les retombées pourraient varier si le régime fiscal changeait.
- Les analyses complémentaires, telles que la productivité moyenne des emplois, ont été réalisées à partir des données publiques secondaires disponibles. Les données publiques sont parfois sujettes à révision.

Pourquoi utiliser deux types de modèles de retombées économiques?

Les modèles de type entrés-sortis permettent de chiffrer l'impact économique d'un choc de dépenses. Les résultats qui en découlent reflètent ainsi l'impact des dépenses de Dumont Nickel sur ses fournisseurs et les autres fournisseurs. Les modèles entrés-sortis ne permettent pas de chiffrer l'apport économique de la production de Dumont Nickel. En effet, une fois produit, le concentré de nickel de Dumont permet de soutenir des activités économiques dans les fonderies et chez ses clients. Afin de chiffrer ces retombées économiques, Aviseo a fait le choix d'utiliser un modèle d'équilibre général calculable qui permet d'avoir les résultats en aval et en amont des activités de Dumont.